

## SUPSI

# Self Leadership, Leadership, Membership, Team la guida consapevole e responsabile dei collaboratori

### Modulo breve

#### Presentazione

Colui che ricopre, o aspira a ricoprire, ruoli manageriali può farlo bene solo se poggia le proprie capacità tecniche sulle basi che gli permettono di:

- sapersi guidare verso il raggiungimento degli obiettivi personali e professionali-self leadership
- esercitare la responsabilità di guida delle persone - leadership,
- avere piena consapevolezza di essere parte integrante di un insieme che punta agli stessi obiettivi - membership,
- far germinare e crescere continuamente il proprio gruppo – team
- mettere in campo una costante tensione creativa

Si tratta di vere e proprie competenze che, in quanto tali, possono essere imparate e migliorate, affrontandone l'apprendimento con una logica di processo, perciò strutturata: definizione di obiettivi e di contenuti, utilizzo di contenuti dalla doppia valenza - concetti e metodi operativi, verifica dei risultati, indicazioni per il miglioramento.

#### Obiettivi

Fornire ai partecipanti conoscenze e strumenti che consentano loro di acquisire la padronanza delle seguenti competenze, in modo tale da poterle sviluppare e adattare autonomamente al mutare delle necessità.

- Costruzione solida delle proprie self leadership e membership, Guida consapevole e responsabile delle persone
- Sviluppo della capacità di condivisione e diffusione della responsabilità
- Visione della propria attività e di quella dei collaboratori in ottica di team di area e di team aziendale
- Rivisitazione e aggiornamento dei criteri di esercizio di una leadership consapevole e responsabile
- Schemi mentali e operativi per predisporre e predisporre i propri collaboratori a vedersi come membri della comunità aziendale
- Rinforzo delle logiche per dare consistenza solida al team

#### Destinatari

Iscritti al Certificate of Advanced Studies SUPSI Prepararsi al futuro - Il Project Management tra vecchie e nuove competenze, Responsabili, manager di linea e di staff, quadri, capi settore, capi divisione e area manager, assistenti di direzione, assistenti del personale, Capi progetto, Project leader che desiderano sviluppare e consolidare le proprie capacità relazionali per potenziare il loro stile di management.

#### Requisiti

Non è richiesto alcun requisito particolare

#### Certificato

Attestato di frequenza.

1 credito di studio ECTS valido per il Certificate of Advanced Studies SUPSI Sviluppo delle Soft Skills: le nuove competenze del Project Management, subordinato al superamento dell'esame finale.

#### Crediti di studio ECTS

1 ECTS

## Programma

Programma

### 1. DALLA SELF LEADERSHIP ALLA LEADERSHIP

Autovalutazione

- esercitazioni per inquadrare il proprio livello di self leadership Guida delle persone
- consapevolezza/responsabilità

Sviluppo delle capacità

- condivisione e diffusione della responsabilità

Stili di leadership

Autovalutazione

- esercitazioni per inquadrare la propria situazione

### 2. APPLICAZIONE DELLA LEADERSHIP

Dalla leadership del sé alla leadership verso gli altri

- guidarsi per guidare

La leadership della scoperta

- da stanziale a dinamica

Il mix comportamentale

- proattività /assertività/empatia

La delega

- binomio stima e fiducia

Lo stato dell'arte

- esperienze e opinioni a confronto e piano di sviluppo individuale

### 3. LEADERSHIP e MEMBERSHIP

La membership

- perché/come/quando

L'effetto sinergico

- leadership + membership

Gli ostacoli

- personali, ambientali

Lo stato dell'arte

- Esperienze e opinioni a confronto e piano di sviluppo individuale

### 4 . TEAM

I vantaggi

- mito o realtà

Le fasi

- dalla costruzione al consolidamento

Dal gruppo al team

- condizioni, conseguenze, strutture

I fattori qualificanti

I fattori facilitanti

Lo stato dell'arte

- esperienze e opinioni a confronto e piano di sviluppo individuale

## Durata

12 ore-lezione

## Responsabile/i

Antonio Bassi, docente di Project Management, SUPSI

## Relatore/i

Elia Contoz, CEO FORMED, Psicopedagoga, Formatrice, Coach in Italia, Svizzera e Francia

## Date

10, 12, 17 novembre 2020

## Orari

17.30-21.00

## Luogo

SUPSI, Dipartimento tecnologie innovative, Manno

## Costo

CHF 600.--

La quota comprende il rilascio del certificato, la documentazione didattica.

## Contatti

antonio.bassi@supsi.ch

## Informazioni

SUPSI

Dipartimento tecnologie innovative

Tel. +41 (0)58 666 6511

Fax +41 (0)58 666 6571

Galleria 2 dti.fc@supsi.ch

CH-6928 Manno

## Termine d'iscrizione

Entro il 27 ottobre 2020

## Link per le iscrizioni

<https://fc-catalogo.app.supsi.ch/Course/Details/30349>