

SUPSI

Agile Project Management

Modulo breve

Presentazione

L'Agile Project Management è una metodologia di gestione dei progetti alternativa a quella "tradizionale", che ha l'obiettivo di far fronte a complessità sempre crescenti e per rispondere a situazioni di cambiamento indotte dall'innovazione tecnologica e dalle esigenze di business.

Sempre più spesso i progetti richiedono competenze appartenenti a diverse aree aziendali e diversi fornitori che vanno coordinati e sincronizzati. I tempi di progetto spesso sono brevi e i ritardi comportano perdite di quote di mercato e il pagamento di pesanti penali.

Il corso "Agile Project Management" ha lo scopo di illustrare i concetti ed i principi fondamentali delle metodologie agili per il project management, approfondendo le tecniche agili per meglio gestire i progetti. Infatti, mentre nel Traditional Project Management si è tendenzialmente refrattari al cambiamento, con l'Agile Project Management ci si organizza in modo da intercettare e gestire il cambiamento durante tutto lo svolgimento del progetto stesso per ottimizzare il valore rilasciato al cliente finale.

Al termine del corso i partecipanti saranno in grado di approcciare un progetto adottando il metodo di project management più idoneo al contesto aziendale e di mercato.

Obiettivi

Fornire le conoscenze teoriche e pratiche "Agili" per la gestione dei progetti:

- Offrire una panoramica delle maggiori metodologie Agili di project management per consentirne la comprensione
- Saper effettuare una valutazione critica delle differenti metodologie per essere in grado di scegliere quella più adatta alle proprie esigenze
- Approfondire le tecniche Agili atte a favorire il miglioramento delle competenze dei capi progetto fornendo una panoramica completa delle metodologie disponibili

Destinatari

Il corso è diretto a Project Manager coinvolti nella gestione di progetti complessi, alle persone che vogliono capire le caratteristiche, i vantaggi e i vincoli nell'introduzione dell'APM in azienda e a chiunque sia interessato a comprendere le caratteristiche delle metodologie Agili. Ai partecipanti non è richiesta una precedente conoscenza dei metodi agili, anche se qualche lettura preliminare sull'argomento è consigliata.

Requisiti

È consigliabile che i partecipanti abbiano almeno un anno di esperienza nella gestione dei progetti e familiarità con le metodologie e i fondamenti di project management.

Certificato

Attestato di frequenza con ECTS 2 crediti di studio ECTS validi per il Certificate of Advanced Studies SUPSI in Senior Project Management

Crediti di studio ECTS

2 ECTS

Programma

Introduzione

- I progetti tradizionali ed estremi
- Le metodologie tradizionali (TPM)
- Processo incrementale ed iterativo
- Nuovo approccio nella gestione dei progetti
- Ruolo del PM nei diversi contesti

Panoramica generale

- Nuovo approccio nella gestione dei progetti
- Principi fondamentali delle metodologie Agili
- Le basi: Scrum, Extreme PM, o Kanban
- Ruolo del PM in contesti dinamici e caotici

Metodi Agili

- L' Agile Manifesto
- Principi fondamentali delle metodologie Agili
- Rilasci Frequenti
- Esecuzione iterativa e incrementale
- Colocazione
- Feature Backlog - Task Backlog
- Auto organizzazione del team

Metodi di Agile Project Management:

XPM – Extreme Project Management

- Contesto e cambiamento
- Concetti base di XPM e confronto con il TPM
- Approccio e cicli di vita
- Concetti "Estremi"

SCRUM

- Il contesto
- Ruoli
- Lifecycle

KANBAN

- Pratiche
- Valori
- Principi
- Lifecycle e pattern frequenti

Durata

24 ore-lezione

Responsabile/i

Antonio Bassi, responsabile del Master SUPSI in Project, Program and Portfolio Management

Relatore/i

Enrico Masciadra, laureato nel 1984 in Ingegneria Elettronica presso il Politecnico di Milano. Certificato ITIL V3 e PMP, è membro del PMI con il quale ha collaborato per la traduzione in Italiano del PMBOK Third Edition.

Andrea Chiarini, laureato al Politecnico di Milano in Ingegneria Informatica, dal 2011 lavora nel team Portfolio Analytics di Bloomberg

Date

3, 5, 10, 12, 17, 19 dicembre 2019

Orari

17.30-21.00

Luogo

SUPSI, Dipartimento tecnologie innovative, Manno

Costo

CHF 1'200. –

La quota comprende il rilascio del certificato, la documentazione didattica, pause caffè giornalieri-serali.

Informazioni

SUPSI, Dipartimento tecnologie innovative

Galleria 2

CH-6928 Manno

T +41 (0)58 666 66 84

F +41 (0)58 666 65 71

dti.fc@supsi.ch

www.supsi.ch/dti

Termine d'iscrizione

Entro il 22 novembre 2019

Link per le iscrizioni

<https://fc-catalogo.app.supsi.ch/Course/Details/28981>